

Применение ИТ в юриспруденции

Встреча 23.01.2026

Дмитрий Писаренко

Программа

- Как найти время на улучшения
- Как реализовать непрерывный процесс улучшения работы над разводными и банкротными делами
- Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

Как найти время на улучшения

Цель

- Создать что-то, что позволит выделять
 - от 5 до 15 минут в неделю
 - на деятельность по улучшению работы
 - без революций.
- Аналогия
 - Основная работа: Распил бревен пилой
 - Улучшение работы: Заточка пилы, получение бензопилы вместо ручной

Аксиома 1

Лучше, чем сейчас, хуже, чем идеально

- Хотим, чтобы стало
 - лучше,
 - но не идеально.
- Пример
 - До изменений человек вообще не занимается улучшением процесса.
 - После изменений человек занимается улучшениями 5 минут в неделю.
 - Это не идеально, но лучше, чем было.
 - 5 минут лучше чем 0 минут.

Аксиома 1

Лучше, чем сейчас, хуже, чем идеально

- История одного банка
 - Подразделение приносит 70% прибыли банка
 - Для работы этого подразделения есть некое ПО (программное обеспечение)
- Чтобы поддерживать это ПО в рабочем состоянии, нужно делать некоторые операции.
- Эти операции могут делать только 2 небожителя...
 - ...из которых один перегружен, а второй в отпуске (болеет).

Аксиома 1

Лучше, чем сейчас, хуже, чем идеально

- Время от времени происходит следующее
 - На совещании все приходят к выводу, что очередное изменение критического ПО тормозят небожители (их ждут все остальные).
 - Тот или иной воин Аллаха высказывает мысль:
 - Эти два небожителя замкнули на себя знания и умения критических процедур.
 - Деньги в подразделении есть.
 - Вероятно, эта проблема происходит не в первый раз в стране.
 - Может наймём консультантов и решим её?
 - Сделаем так, чтобы критические процедуры могли выполнять не 2 человека, а столько, сколько обучим?

Аксиома 1

Лучше, чем сейчас, хуже, чем идеально

- После этого небожители и их сообщники всегда говорят одно и то же.
 - Такого рода трансформации надо было начинать три года назад.
 - А сейчас: Цыц, будем все делать, как делали.
 - Т. е. через Европу.
- В итоге критические процедуры всегда делаются через Европу и все из-за неправильного мышления
 - Можно сделать либо идеально (начать три года назад)
 - Можно сделать как сейчас (через Европу)
- Ложная дихотомия

Аксиома 1

Лучше, чем сейчас, хуже, чем идеально



Аксиома 1

Лучше, чем сейчас, хуже, чем идеально

- Вывод
 - Если
 - сейчас Вы тратите на улучшение работы 0 минут в неделю,
 - после внедрения улучшений Вы стали заниматься этим хоть как-то,
 - то это успех.

Аксиома 2

Если много пытаться, больше шансов, что получится

- Макс попытался один раз заняться рефлексией о своей работе и не получилось.
 - После этого он сдался.
- Мориц тоже попытался и у него не получилось.
 - Он пробовал еще и на 10-й раз у него получилось.

Аксиома 2

Если много пытаться, больше шансов, что получится

- Вывод
 - Желательно каждый рабочий день спрашивать себя: "Могу я сегодня выделить 5-15 минут на деятельность по улучшению работы?"
 - Вероятно, что в мин. один из 260 дней выделить 5-15 минут удастся.
 - А это уже будет успех (см. аксиому 1).

Аксиома 3

Маленькие куски времени выделить проще, чем большие

- Несколько раз выделить время по 5 минут проще, чем
- один раз на час.

- Вывод
 - Если Вы не можете отвлечься от работы на час (и дольше), это еще не значит, что нельзя заниматься улучшениями.

**Я не могу ничего путного
сделать за 5 минут! Мне
надо раскачаться!**

Очень распространённое заблуждение

Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

- Почему многие думают, что не могут работать отрезками по 5 минут?
 - Много времени уходит на восстановление контекста.
 - Поиск ответа на вопрос: На чём я в прошлый раз остановился?

Аксиома 4

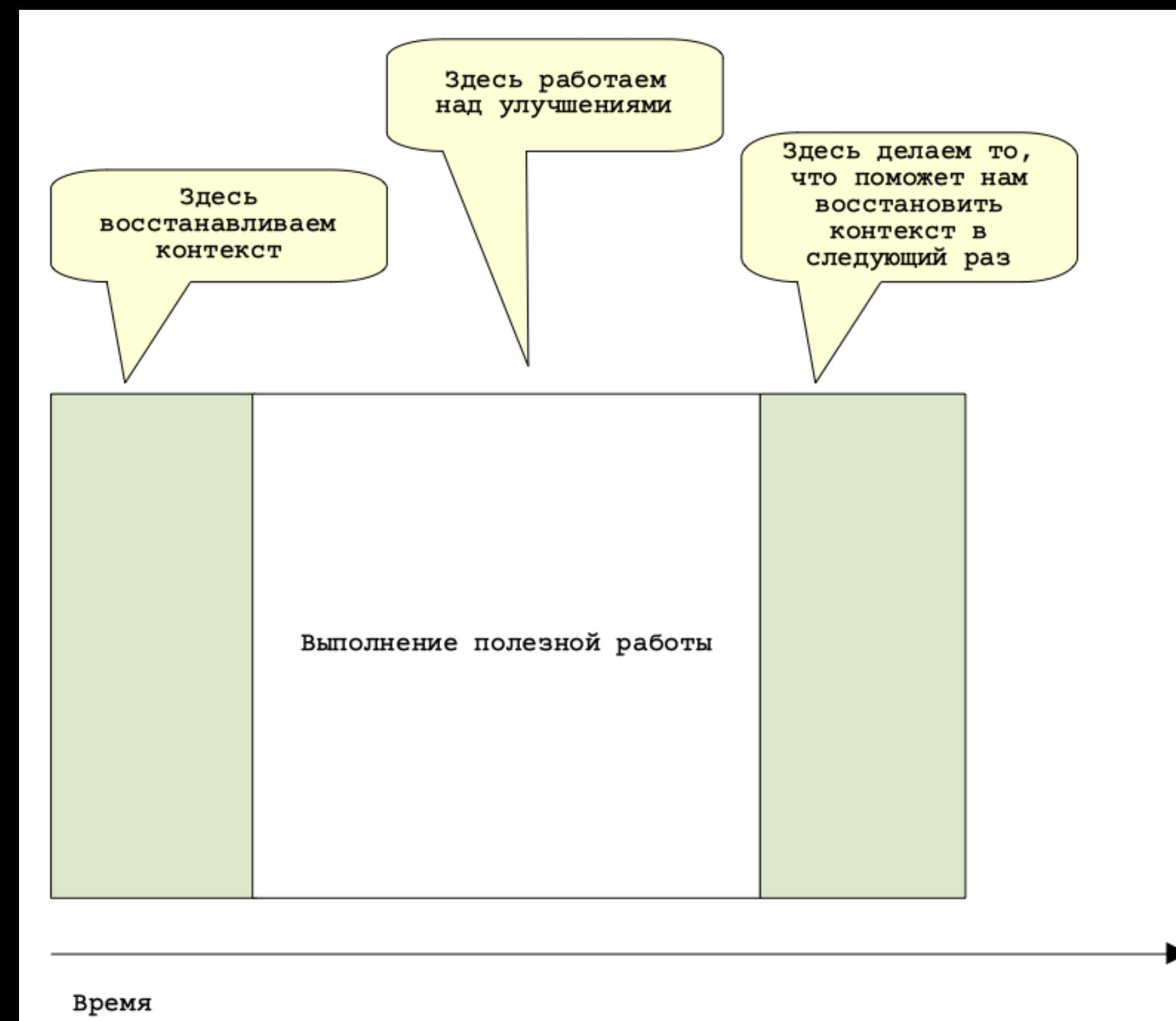
Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

- Чем лучше Вы восстанавливаете контекст, тем меньшие куски времени Вы можете использовать с пользой.
- Вариант 1: Максиму требуется 5 минут, чтобы понять, на чём он остановился в прошлый раз.
 - Макс может использовать отрезки от 6 минут (5 минут на восстановление контекста, 1 минута на работу).
- Вариант 2: Мориц восстанавливает контекст за минуту.
 - Мориц может использовать отрезки времени от 1 минуты (минута на восстановление контекста, остальное на работу)

Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

- Структура рабочего сеанса 5-15 минут должна строиться вокруг восстановления контекста



Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

- Восстанавливать контекст проще, если вся деятельность ведётся письменно
- Необходимые элементы
 - Обзор
 - Память
 - Протокол
 - Маркер текущего маленького дела в протоколе

Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

Место для работы над улучшениями

Обзор

- На чем я остановился в прошлый раз?
- Память
- Протокол

**Демонстрация на примере
media/document.odt**

Аксиома 4

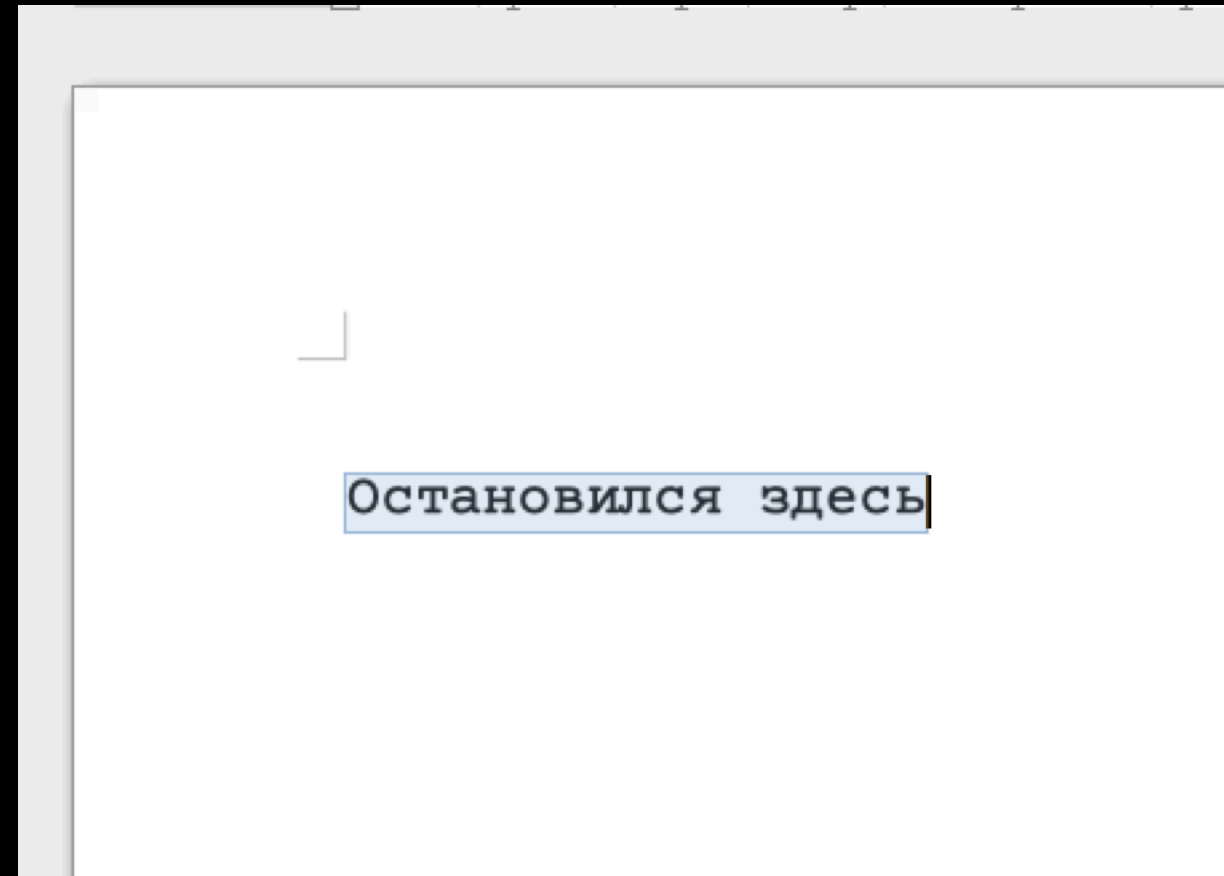
Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

- Если я щёлкаю мышкой по надписи "Где я остановился в прошлый раз?", я попадаю в место протокола, где надо продолжать работу
- Маркетолог бы сказал: Восстанавливаете контекст одним щёлчком мыши

Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

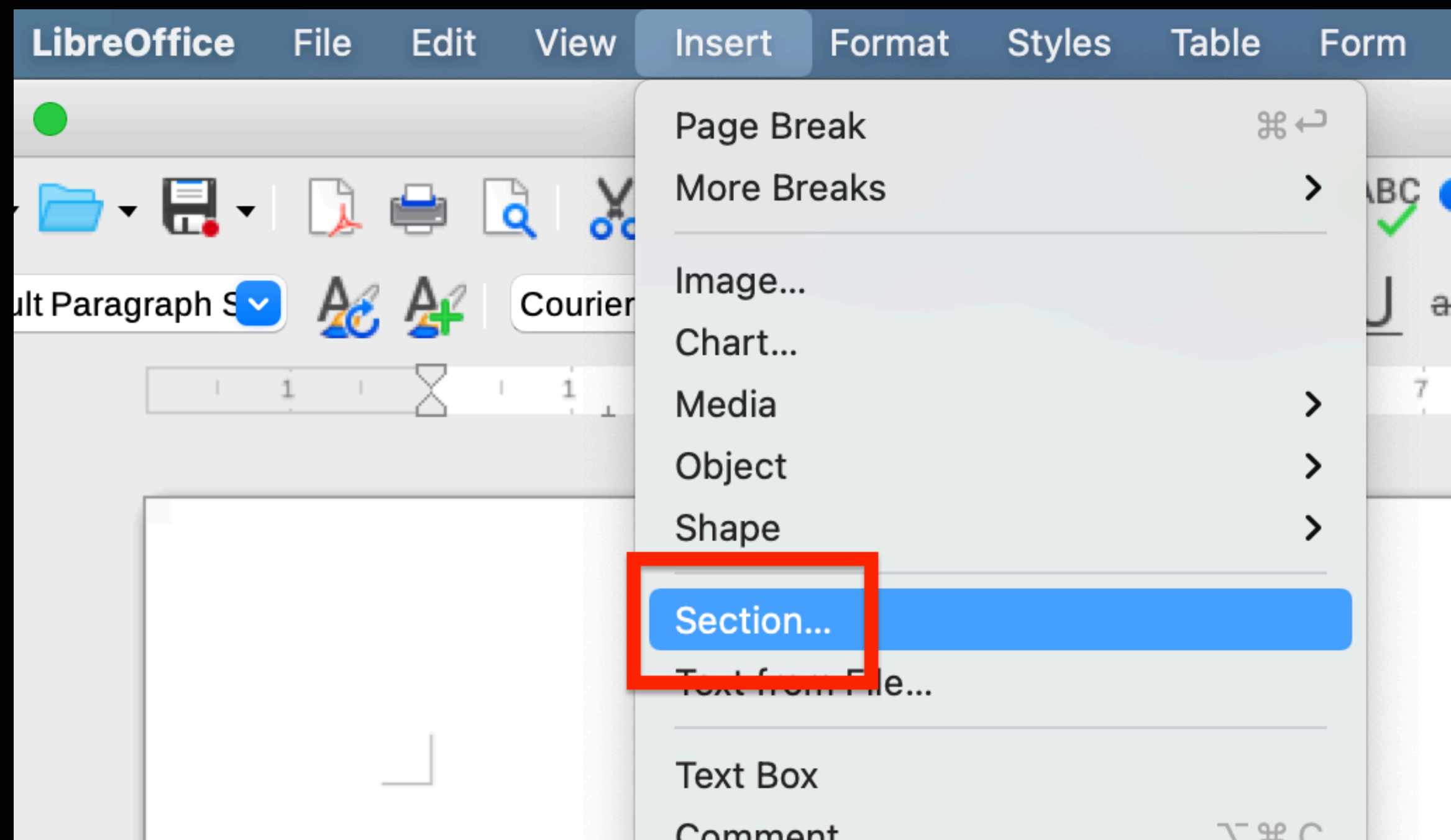
- Как сделать документ с маркером текущего дела в LibreOffice Writer?
- Выбрать текст маркера



Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

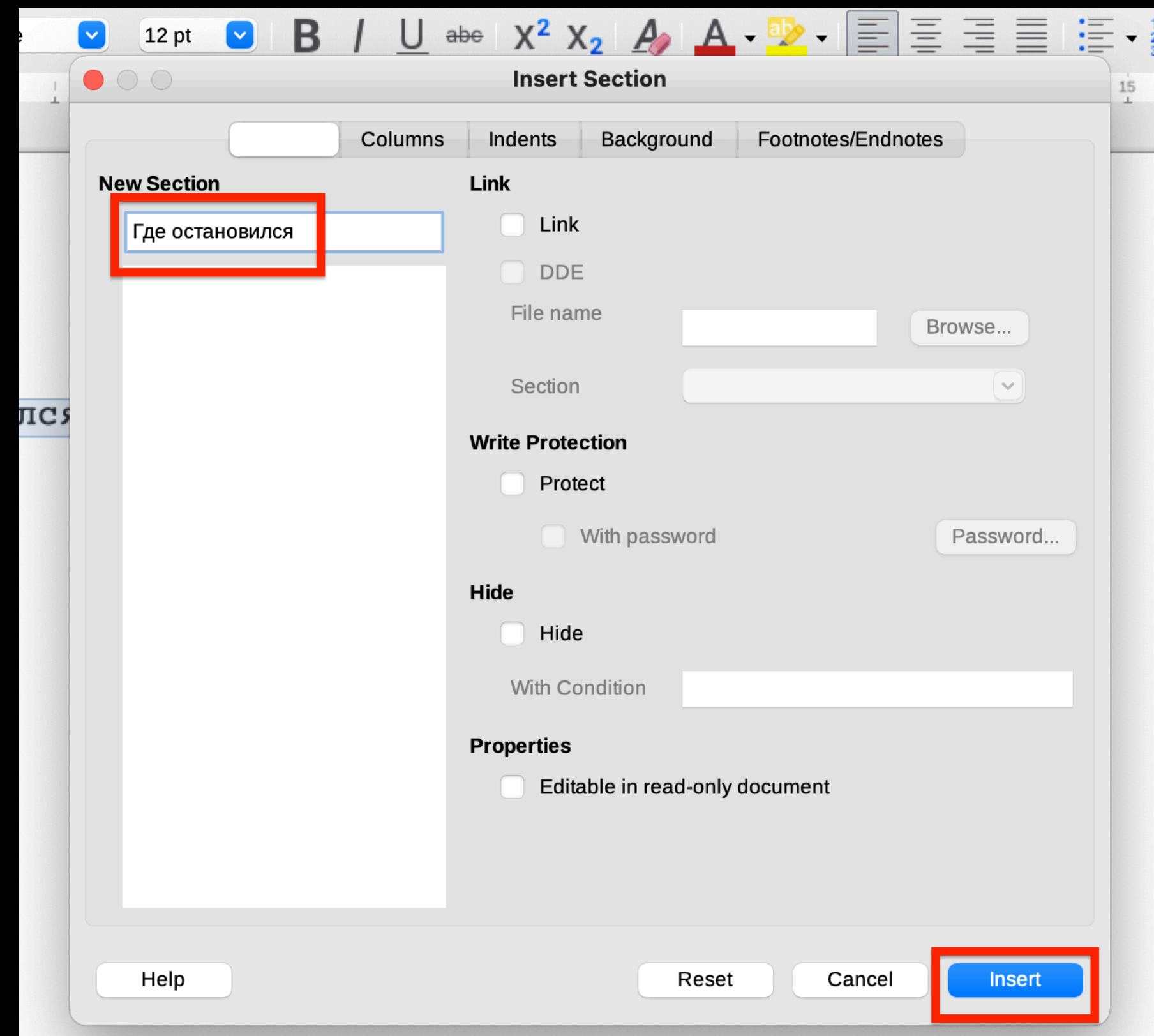
- Как сделать документ с маркером текущего дела в LibreOffice Writer?
- Выбрать пункт меню "Insert -> Section".



Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

- Как сделать документ с маркером текущего дела в LibreOffice Writer?
 - Ввести название раздела.



Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

- Как сделать документ с маркером текущего дела в LibreOffice Writer?
 - Ввести и выбрать текст ссылки на то место, где остановились.

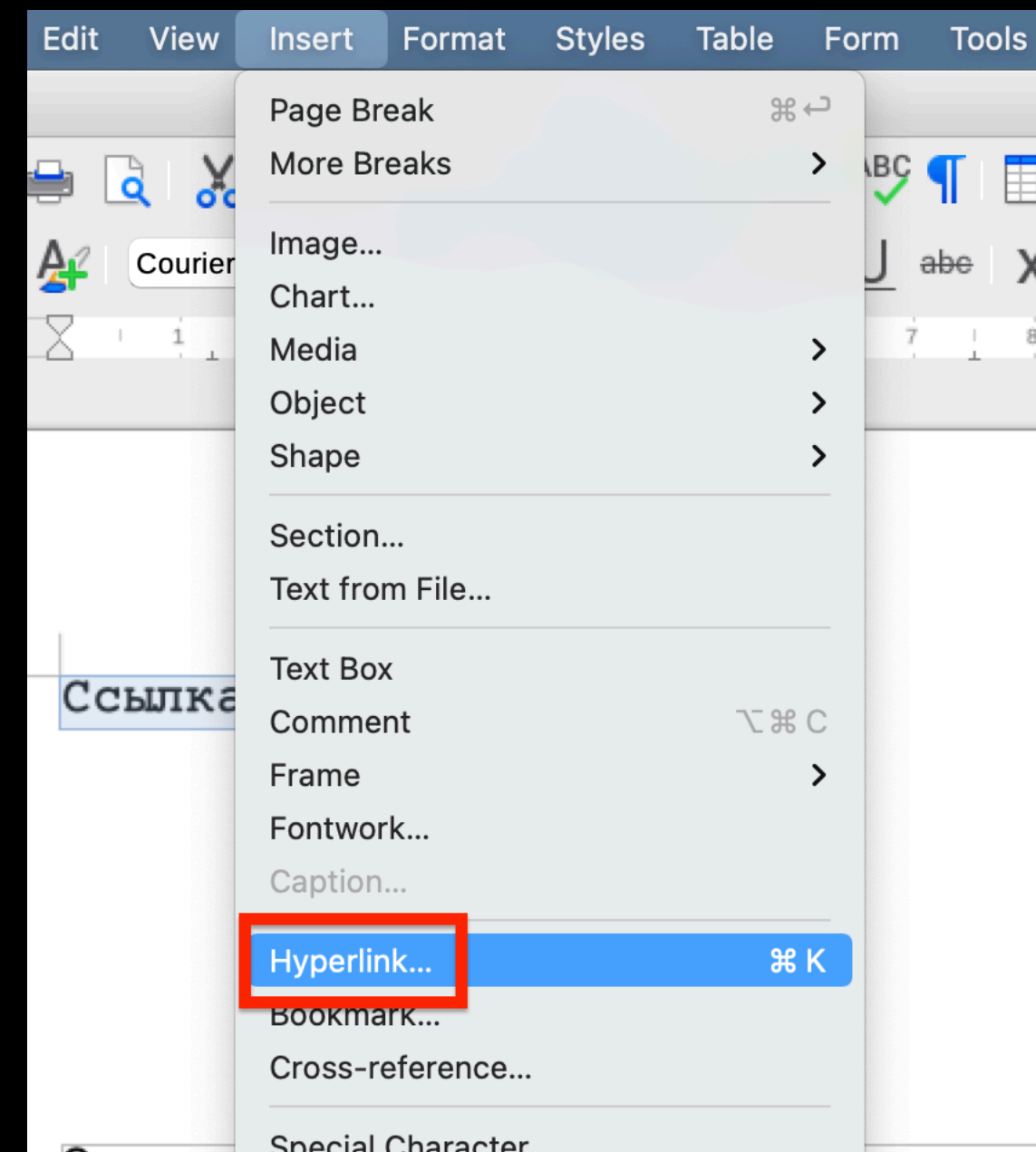


Ссылка на текущее место

Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

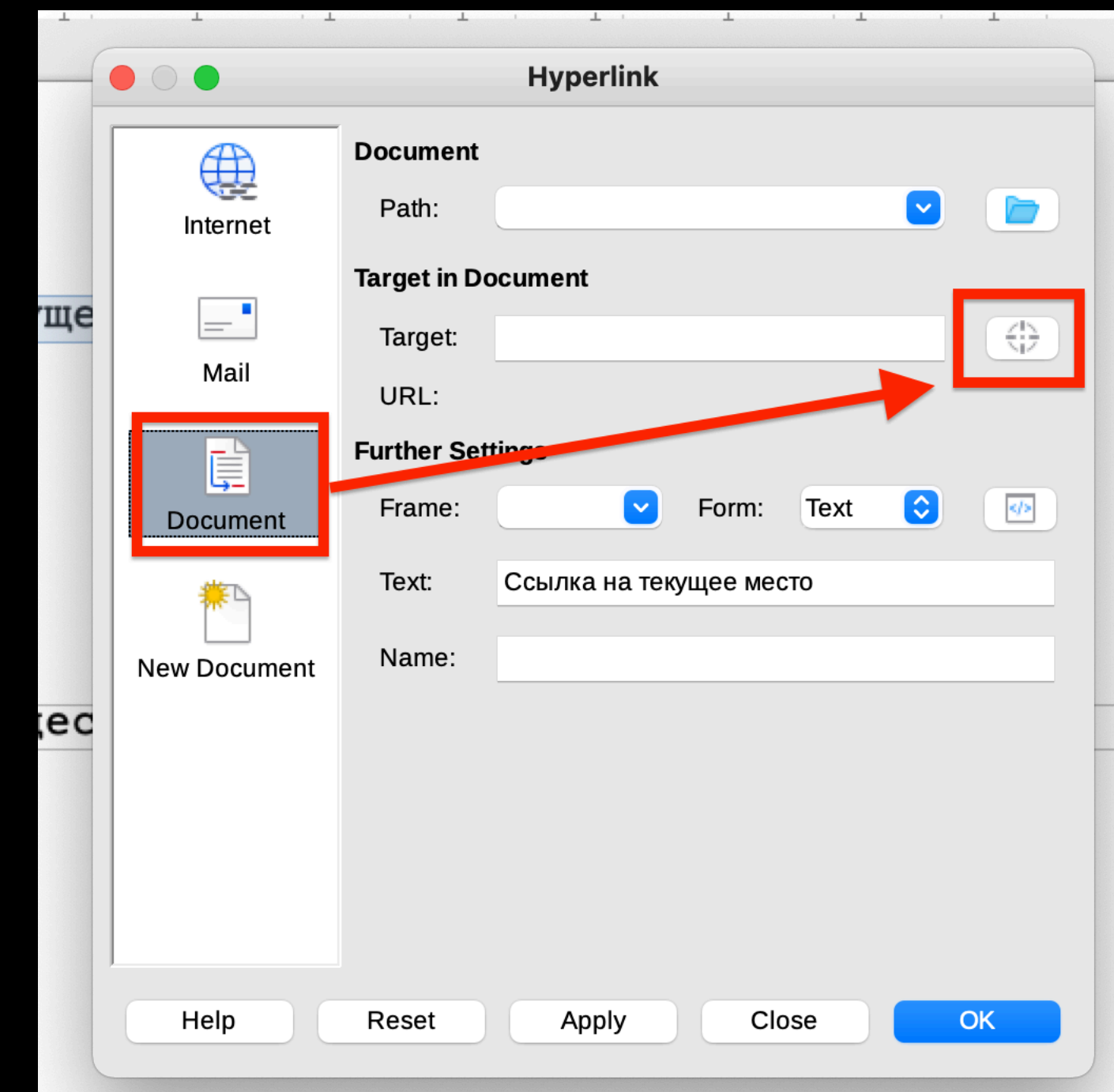
- Как сделать документ с маркером текущего дела в LibreOffice Writer?
- Выбрать пункт меню "Insert -> Hyperlink."



Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

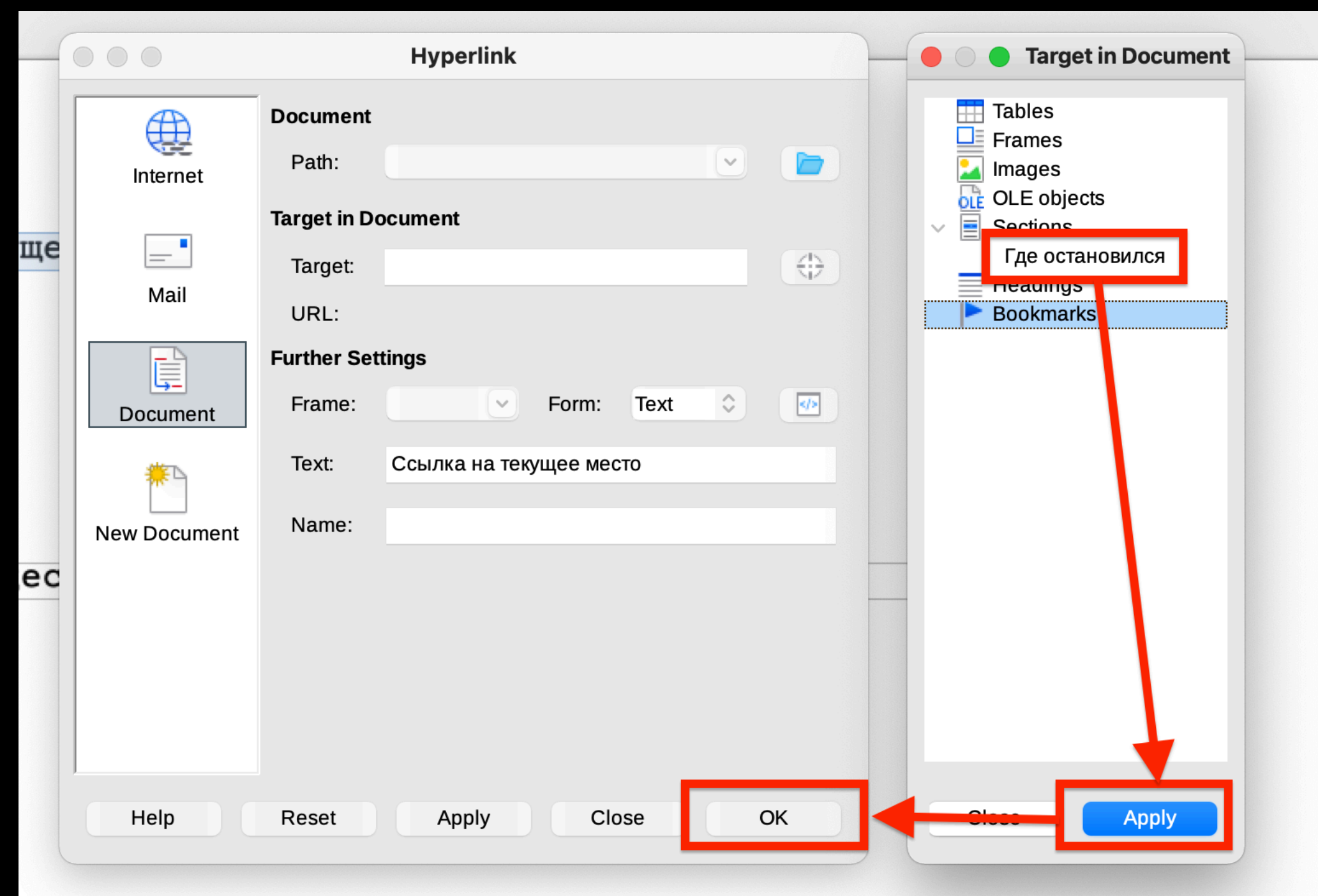
- Как сделать документ с маркером текущего дела в LibreOffice Writer?
 - В появившемся окне нажать
 - "Document",
 - потом нажать кнопку с прицелом.



Аксиома 4

Работать можно отрезками по 5 минут, если делать это умеючи

- Как сделать документ с маркером текущего дела в LibreOffice Writer?
- Выбрать название секции.



Как найти время на улучшения

Резюме

- Пытаться каждый день выделить 5-15 минут.
 - Если не получилось сегодня, попытаться завтра.
- Когда получится выделить время, начать делать место для деятельности по улучшению, удобное Вам.
 - Файл как я показывал
 - Папка с кольцами
 - Картотека
 - Что-то еще, что нравится и подходит лично Вам

Время на улучшение работы нашли.

Дальше что?

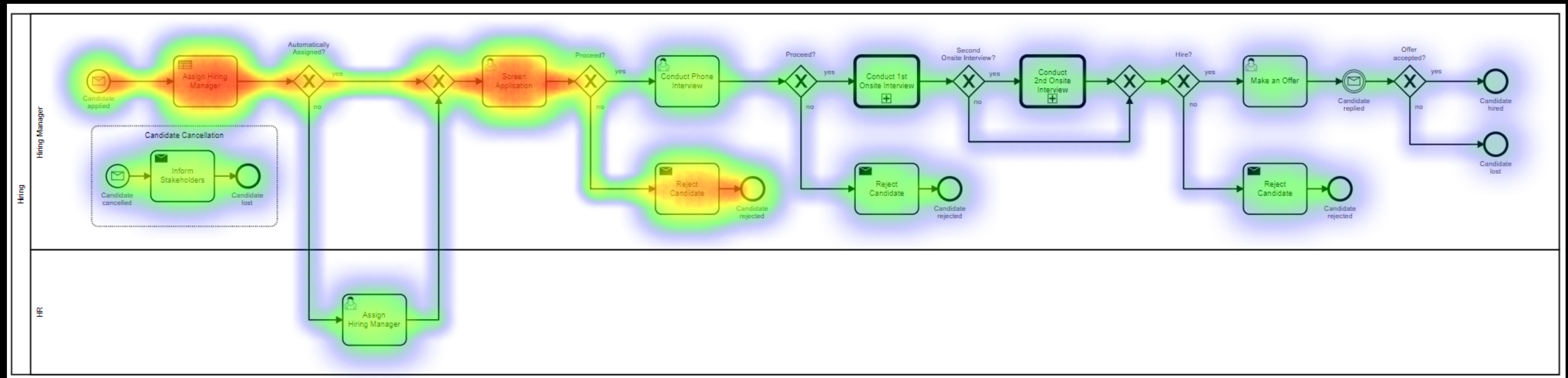
**Как реализовать непрерывный
процесс улучшения работы над
разводными и банкротными делами**

Тепловая карта процесса

- В некоторых отраслях делают так:
 - Рисуют диаграмму производственного процесса
 - Для каждой части считают показатели (длительность, количество проблем)
 - Раскрашивают диаграмму так, чтобы
 - проблемные части выделялись красным, а
 - остальные зелёным.

Тепловая карта процесса

Пример тепловой карты



Источник: <https://forum.bpmn.io/t/how-to-integration-heatmap-into-bpmn/3545>

Тепловая карта процесса

- Преимущества
 - Сразу видно узкие места процесса
 - Наводит на мысли о том, какие части процесса стоит улучшить

**Можно ли что-то подобное сделать для разводных и
банкротных дел?**

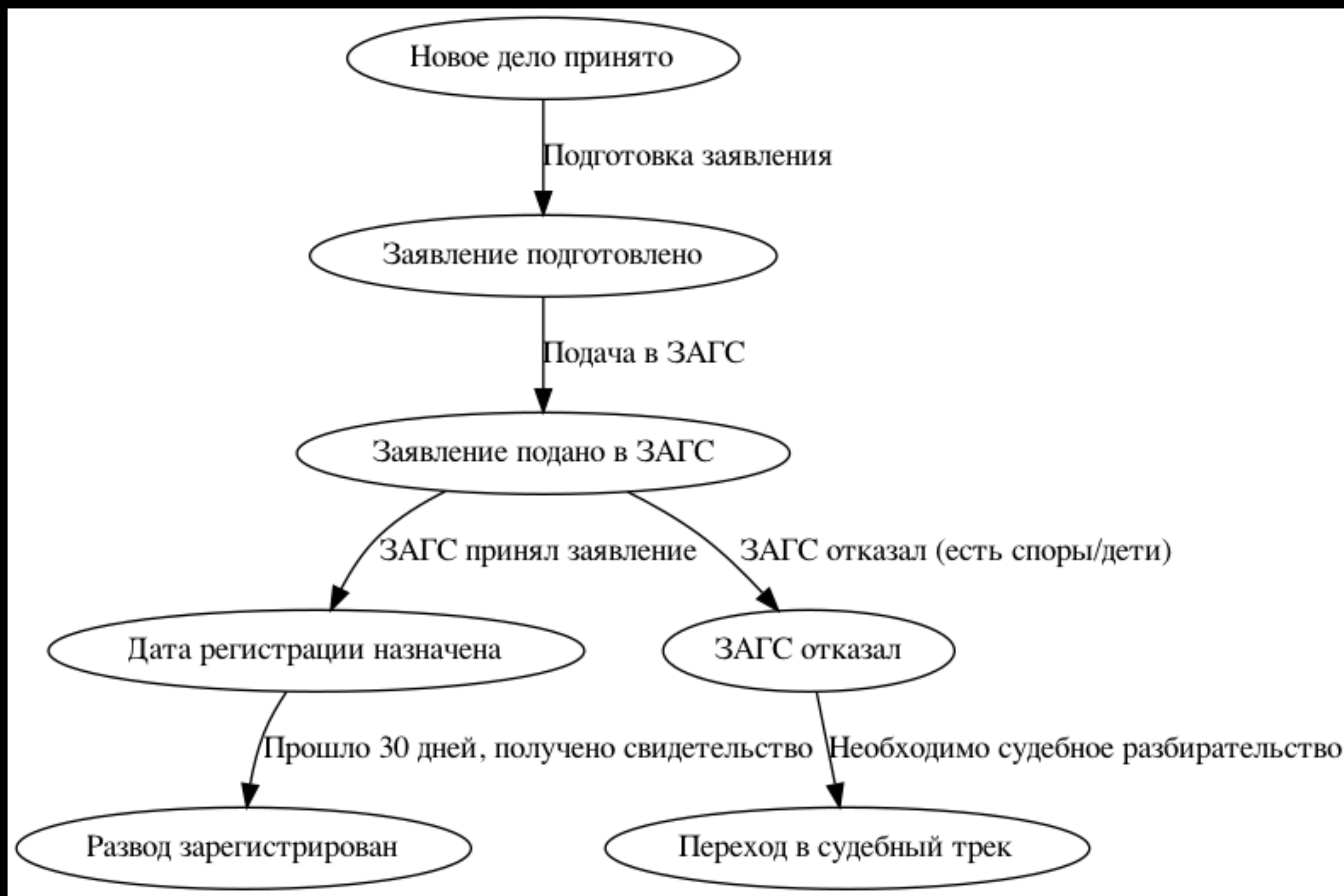
(И так, чтобы стоило не больше обеда в хорошем ресторане.)

Как создать тепловую карту разводных и банкротных дел

1. Создать диаграмму состояний дела.
 2. Распечатать, поставить дату и повесить на видном месте.
 3. Каждый раз, когда происходит инцидент, карандашом ставить крестик в том состоянии, где произошёл инцидент.
- Примеры инцидентов
 - Что-то заняло ужасно много времени
 - Что-то забыли сделать
 - На что-то пришлось потратить много нервов

Как создать тепловую карту разводных и банкротных дел

Диаграмма состояний на примере развода через ЗАГС



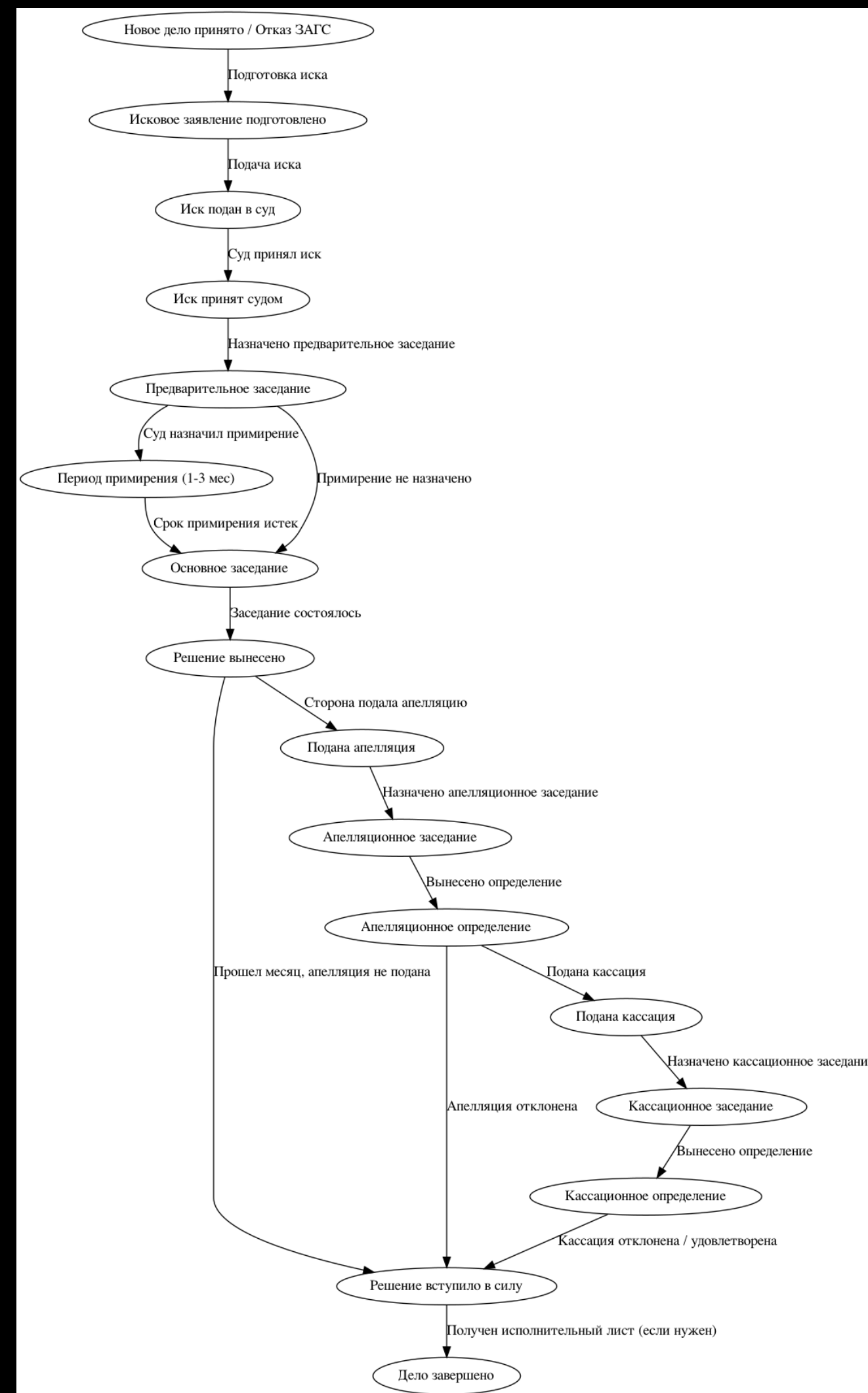
Как создать тепловую карту разводных и банкротных дел

Диаграмма состояний

- Для всех видов дел, которые мы хотим улучшить должна быть достаточно точная диаграмма состояний
 - "Достаточно точная" не значит "идеальная"

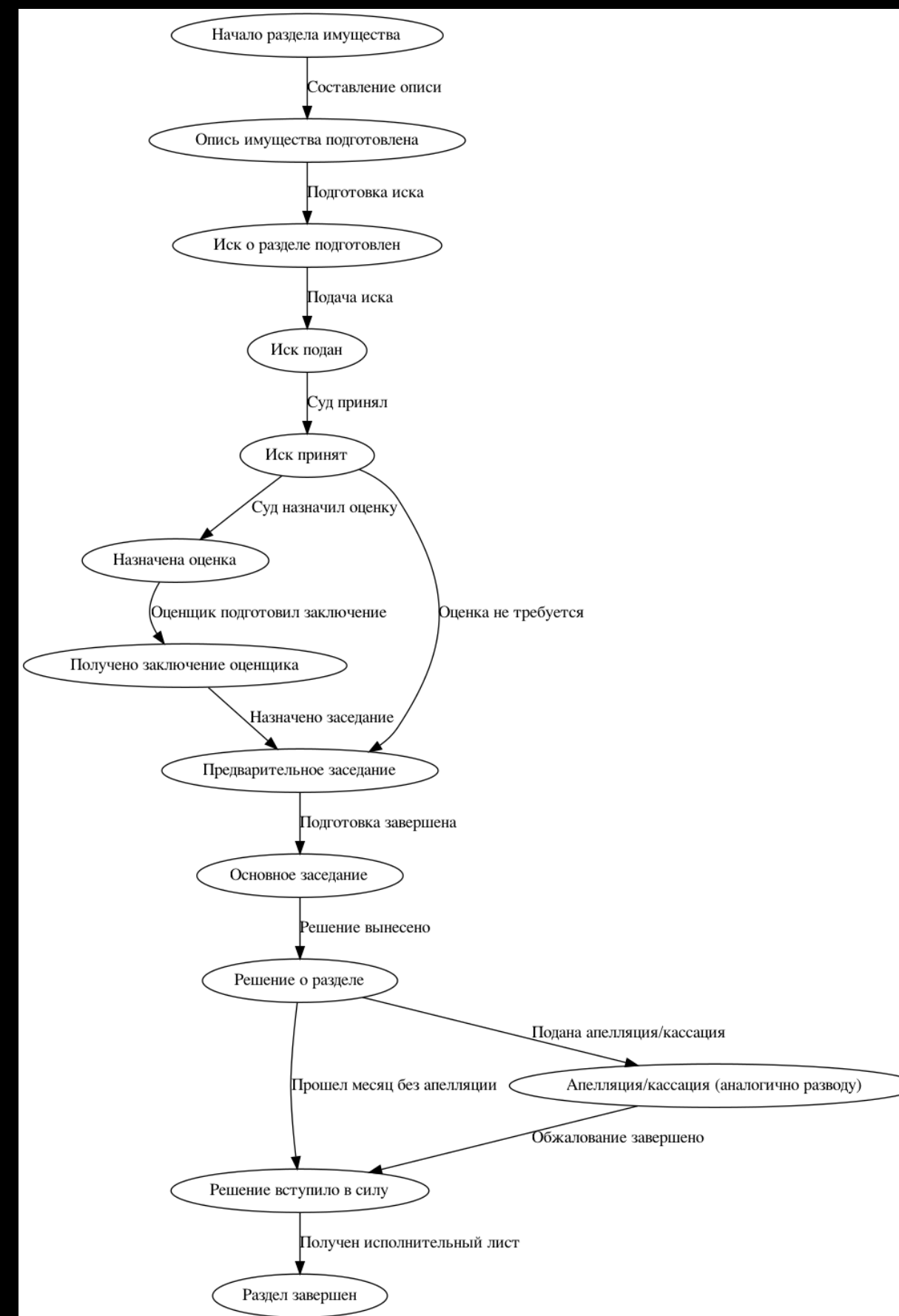
Как создать тепловую карту разводных и банкротных дел

Диаграмма состояний для развода через суд



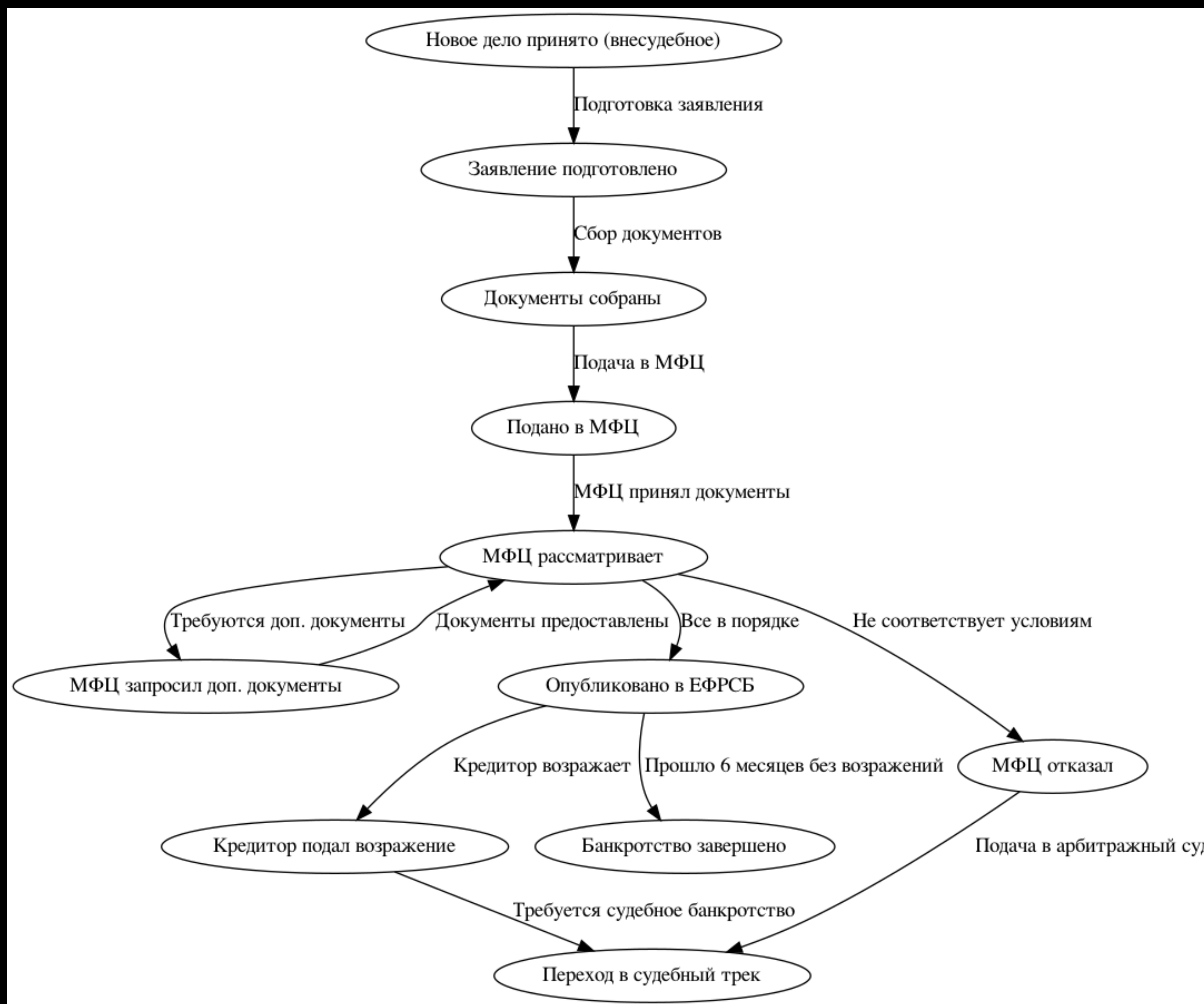
Как создать тепловую карту разводных и банкротных дел

Диаграмма состояний раздела имущества



Как создать тепловую карту разводных и банкротных дел

Диаграмма состояний внесудебного банкротства



Непрерывный процесс улучшения

- Тепловая карта показывает "горячие точки" Вашей работы
- Если Вы улучшите работу в этом месте, это состояние перестанет быть горячим
- Горячей станет другая часть процесса
- Процесс улучшения является непрерывным (постоянным) потому, что по мере внедрения улучшений узкие места будут перемещаться

Непрерывный процесс улучшения

Преимущества подхода

- Персонализировано
 - Тепловая карта покажет узкие места лично Вашей в работы здесь и сейчас.
 - Больше информации -- больше шансов найти решение.
 - Вариант 1: "Все юристы мучаются с писаниной."
 - Вариант 2: "В феврале 2026 было 100500 инцидентов во время составление заявления в начале банкротства через суд."
 - Придумать решение частной проблемы (составление заявления) гораздо легче, чем решение общей (писанина вообще).

Непрерывный процесс улучшения

Преимущества подхода

- Быстро и дёшево
 - Распечатать и повесить бумажки -- это Вам не осваивать глючную программу, а потом привыкать к ней (перестраивать манеру работы)
- Идеи по улучшению работы будут основаны на фактах...
 - ...а не на магическом мышлении (ИИ все решит) или заклинании стихий (будь позитивным и деньги к тебе потянутся).

Непрерывный процесс улучшения

Недостатки подхода

- Тепловая карта показывает только симптомы
 - Симптом: Кашель
 - У кашля может быть много разных причин (болезней) -- ОРВИ, бронхит, астма, поперхивание.
 - Нахождение причин и решений -- отдельные и творческие этапы.
 - Симптомы, выявленные тепловой картой -- повод подумать, помыслить и поговорить.

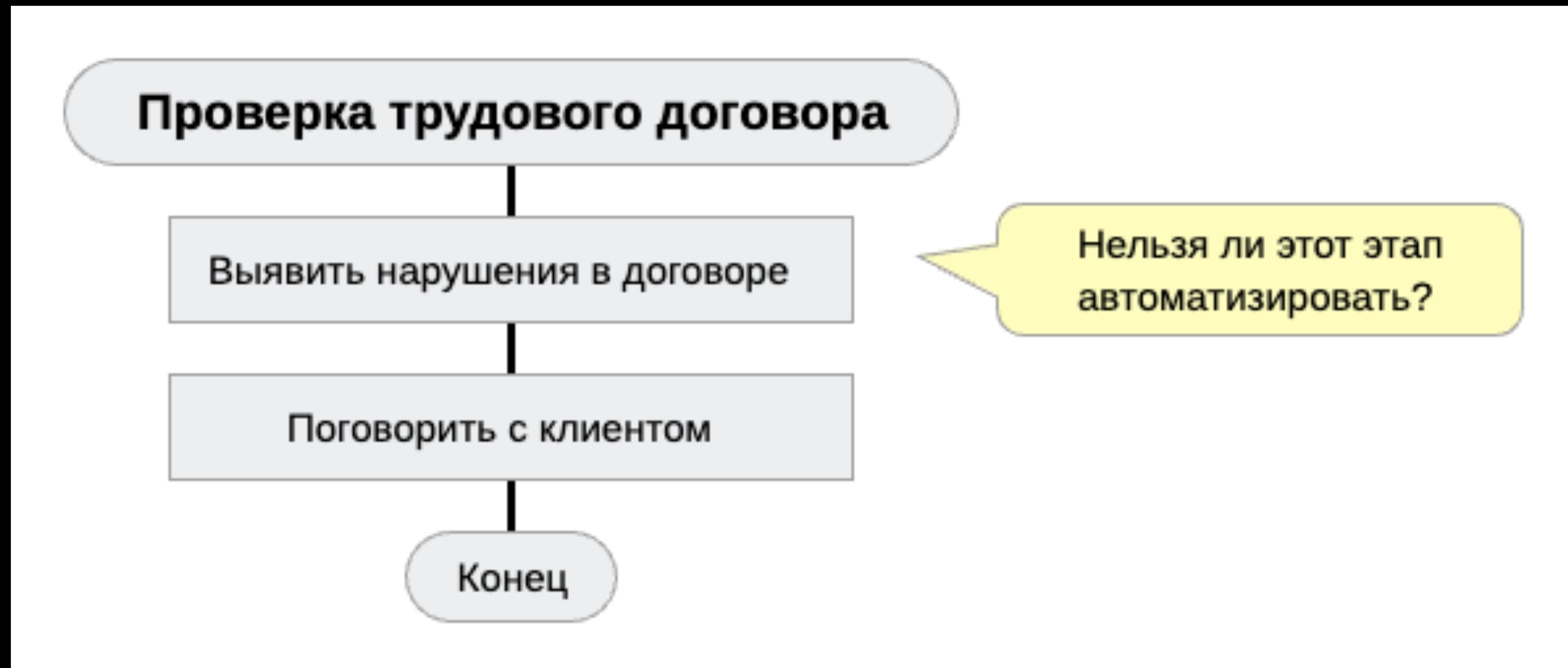
**Может ли отечественный ИИ
выявлять нарушения интересов
работников в трудовых договорах?**

Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

- Задача
 - Юрист
 - проверяет трудовой договор на предмет нарушения интересов сотрудника и
 - даёт устную консультацию.

Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

Ручная версия процесса



Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

Полуавтоматическая версия процесса



Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

Принцип работы

- Сначала составляем перечень видов проверок.
- <https://legaltech39.org/media/ru/labor-law-demonstrator/t/v.html>



Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

Принцип работы

- После этого создаем следующий запрос:
 - ИИ, выясни, есть ли в приложенном трудовом договоре вот такое нарушение.
- Полный текст шаблона запроса:
- <https://gitflic.ru/project/dpisarenko/lavs-test-harness/blob?file=src%2Fmain%2Fresources%2Ftxt%2Fprompt.txt&branch=master>
- Запрос получаем так: В шаблон подставляется текст договора и текст проверки.

Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

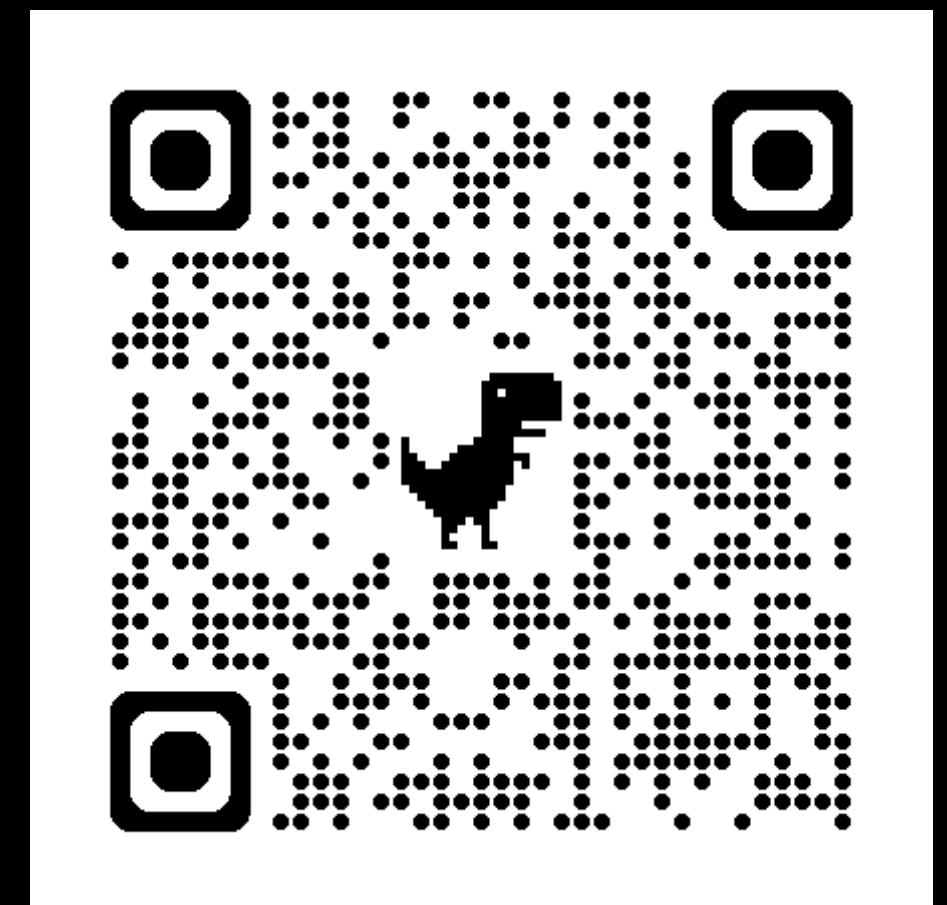
Принцип работы

- Выполняем это все 52 раза (по одному разу на каждую проверку)
- Отображаем результаты в виде отчёта
-

Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

Результаты

- Примеры отчётов:
 - <https://legaltech39.org/media/ru/labor-law-demonstrator/overview.html>



Может ли отечественный ИИ выявлять нарушения интересов работников в трудовых договорах?

Материалы для изучения

- Подробное описание
 - <https://legaltech39.org/ru/michael-gerber-1/>
- Технические подробности
 - <https://legaltech39.org/ru/labor-law-demonstrator/>

